

## **5. POTENCIALITATS I DIFICULTATS DE LA PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA**

Destaquem algunes qüestions:

a.- Hem d'entendre la planificació estratègica com una ajuda per aconseguir els objectius de cada Esplai: canvia la intuïció per un pensament col·lectiu més organitzat.

b.- En aquest sentit és una ajuda per evitar la improvisació i la immediatesa: les prioritats i els objectius estratègics seran una guia per l'entitat.

c.- Com hem dit, no deixa de ser una eina o un mitjà que s'ha d'emprar amb mecanismes flexibles: no ha de substituir el diàleg, la coherència i l'equilibri. Així es pot evitar que l'Esplai esdevingui una organització rígida i amb uns plantejaments tant predeterminats que no s'ajustin als canvis.

d.- El procés de planificació estratègica pot ser una motivació per tal que el grup de responsables i monitors/es encari el futur amb forces i objectius renovats.

e.- En definitiva, pretén ser una guia que doni estabilitat a la vida del centre però oberta a l'experiència...

Evidentment, aquest model de planificació exigeix un important esforç col·lectiu. Hi haurà Esplais que no estiguin en el moment o la situació per dur-lo a terme, però en la majoria de casos pot ser una aventura que estigui al nostre abast, un repte amb possibilitats i objectius assolibles per créixer a tots els nivells, tant l'Esplai com cadascuna de les persones que l'integren.